# Relazione sulla Gestione e nota integrativa

## GESTIONE FINANZIARIA 2020

## e RELAZIONE SUL PREVENTIVO 2021

*Cari colleghi,*

il Consiglio direttivo dell'Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Benevento - insediatosi il 28/06/2017 - ha avuto tra le priorità della sua gestione la redazione e l'adozione del regolamento di contabilità finalizzato a disciplinare la gestione, l'amministrazione e la contabilità dell'OAPPC di Benevento in maniera da adeguare il proprio ordinamento contabile ai principi contenuti negli articoli 4 e 27 del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, e successive modifiche ed integrazioni, ed ai principi contabili generali di cui all'allegato 1 del D.Lgs. 91/2011. Per quanto non previsto dal regolamento si applicano, ove compatibili, le norme contenute nel regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui al D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97.

Il regolamento stabilisce le procedure e le modalità in ordine alla formazione del bilancio di previsione e del rendiconto generale, indicando un sistema di scritture contabili, di rilevazioni, di verifiche e di controlli finalizzato a garantire il buon andamento dell'attività amministrativa ed è stato approvato dall'Assemblea degli iscritti in data 30/06/2020.

Ultimi passaggi per il completamento delle attività di riorganizzazione e adeguamento alla normativa è stata la nomina del revisore avvenuta in data 02/12/2019, l'adozione della pianta organica rafforzata con delibera del CNAPPC del 29/07/2020, la contrattazione collettiva integrativa per l'anno 2021 – artt. 7 ed 8 del CCNL 12/02/2018 sottoscritta in data 30/12/2020.

In particolare, questo Ordine provinciale ha attualmente in organico n. 2 dipendenti cat. B1 con qualifica impiegato a tempo pieno (36 ore), avendo proceduto all'integrazione dell'orario di lavoro della dipendente Fallarino Anna, con qualifica di impiegato cat. B1, mediante passaggio da tempo parziale (50% - 18 ore) a tempo pieno (36 ore), sulla scorta della delibera assembleare del 30/06/2020. Tale decisione è stata determinata dalle

crescenti esigenze di attività di segreteria implementate dalle riforme normative succedutesi nel corso del tempo e dalla piena attivazione delle competenze dell'Ordine. Si ritiene, altresì, conclusa l'evoluzione contabile e amministrativa dell'ordine avviata con l'entrata a regime del software appositamente e specificamente implementato per l'OAPPC e delle procedure interne; sia il rendiconto che il bilancio previsionali sono già predisposti con gli schemi adottati nell'ambito del Regolamento di contabilità che prevede:

**per la parte previsionale**

– Preventivo finanziario gestionale (entrate e uscite)

– Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

- Preventivo economico

– Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione

**per la parte di rendiconto**

– Conto del bilancio (entrate e uscite)

– Situazione amministrativa

– Stato patrimoniale

- Conto economico

Durante l'esercizio 2020, in conformità alle disposizioni legislative ed in esecuzione del regolamento, l'Ente si è dotato anche di un Organo di controllo, revisore dei conti, che esplica attività di collaborazione con gli organi di vertice ed esercita i compiti previsti dall'articolo 20 del Decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123 oltre che, tra l'altro, vigilare sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica della gestione relativamente all'acquisizione delle entrate, all'effettuazione delle spese, all'attività contrattuale, all'amministrazione dei beni, alla completezza della documentazione, agli adempimenti fiscali ed alla tenuta della contabilità.

In relazione alla illustrazione dell'andamento gestionale si evidenzia che il disavanzo dell'esercizio finanziario 2019 di € 8.947,56 come pianificato nel bilancio di previsione 2020, è stato assorbito e, inoltre, si è proceduto, con delibera del consiglio direttivo, alla variazione del bilancio di previsione 2020, con variazioni tra capitoli al fine, con economia di alcuni, di adeguare gli impegni effettivi a quelli preventivati.

## Variazioni apportate al bilancio di previsione 2020

| entrate | decrementi | incrementi |
|---|---|---|
| diritti di segreteria eventi e manifestazioni | 1.900,00 | |
| ritenute erariali | - | 1.900,00 |
| ritenute previdenziali | 2.400,00 | |
| bonus DL 66/2014 | | 2.400,00 |

| uscite | decrementi | incrementi |
|---|---|---|
| spese di assicurazioni | | 200,00 |
| stipendi ed altri assegni fissi | 1.450,00 | - |
| contributi previdenziali e assistenziali | - | 1.800,00 |
| accantonamento TFR | 200,00 | |
| cancelleria | | 150,00 |
| revisione legale | 600,00 | |
| conservazione, pubbl. necrologi | | - |
| spese postali | | 50,00 |
| tipografia | | 200,00 |
| manutenzione macchine e attrezzature d'ufficio | 508,00 | |
| gestione MAV | | - |
| formazione continua | 1.500,00 | |
| manifestazioni di categoria e borsa di studio | 1.500,00 | - |
| patrocini e donazioni | | 610,00 |
| formazione continua | 1.700,00 | |
| PEC | | 370,00 |
| interventi assistenziali a favore di part. | | - |
| oneri, spese bancarie ed altri costi | | 40,00 |
| IRAP | | 550,00 |
| imposte e tasse diverse | | 1.350,00 |
| ritenute erariali | | 1.900,00 |
| uscite contributive | | 238,00 |
| **variazioni** | **7.458,00** | **7.458,00** |

Il conto consuntivo che sottoponiamo alla Vostra attenzione è riferito all'esercizio finanziario che va dal 01/01/2020 al 31/12/2020

In esso sono dimostrati i risultati della gestione amministrativa tesi ad evidenziare:

a) la consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'esercizio in conto competenza ed in conto residui ed il saldo alla chiusura dell'esercizio;

b) il totale dei residui attivi e passivi alla fine dell'esercizio;

c) l'avanzo o disavanzo di amministrazione finale.

In calce alla situazione amministrativa è riportata il risultato di amministrazione.

La gestione delle entrate ha seguito le fasi dell'accertamento, della riscossione e del versamento ed è in riorganizzazione anche con una procedura informatica.

L'entrata è stata accertata quando l'Ente, sulla base di idonea documentazione, ha verificato la ragione del credito e la sussistenza di un idoneo titolo giuridico, ha individuato il debitore, ha quantificato la somma da incassare, nonché fissato la relativa scadenza.

Nella redazione del rendiconto l'accertamento di entrata ha dato luogo ad annotazione nelle scritture, con imputazione al competente capitolo. Le entrate accertate e non riscosse costituiscono residui attivi.

La gestione delle uscite ha seguito le fasi dell'impegno, della liquidazione, dell'ordinazione e del pagamento ed in fase di perfezionamento con l'adozione della procedura informatica. Hanno formato impegno sugli stanziamenti di competenza dell'esercizio le somme dovute dall'Ente a soggetti determinati, in base alla legge, a contratto, ad ordinativo scritto o ad altro titolo valido, nonché le somme destinate a specifiche finalità in base ad atti approvati dai competenti organi, sempre che la relativa obbligazione giuridica sia perfezionata entro il termine dell'esercizio di riferimento.

La differenza fra somme stanziate e quelle impegnate costituisce economia di bilancio. Le uscite impegnate e non pagate entro il termine dell'esercizio costituiscono residui passivi. Gli impegni sono stati assunti dal Consigliere Tesoriere nell'ambito delle dotazioni di bilancio e nel rispetto degli indirizzi degli organi di vertice.

Con la liquidazione, in base ai documenti ed ai titoli atti a comprovare il diritto acquisito del creditore, si è determinato la somma certa e liquida da pagare nei limiti dell'ammontare dell'impegno assunto. La liquidazione è stata disposta a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e sulla rispondenza della stessa ai requisiti quantitativi e qualitativi, ai termini ed alle condizioni pattuite.

L'impegno continuo nella gestione del Consiglio ha riguardato e si svilupperà essenzialmente:

- nell'attività ordinaria di gestione delle entrate contributive creando flussi di cassa costanti e cercando di contenere le morosità;
- nell'attività formativa continua degli iscritti mediante organizzazione di eventi formativi di alto profilo

**Principi di redazione del rendiconto**

Tutte le entrate e tutte le uscite sono state iscritte in bilancio nel loro importo integrale, senza alcuna riduzione per effetto di correlative uscite o entrate.

Le entrate e le uscite dell'Ente sono state suddivise in:

- titoli, secondo la pertinenza finanziaria;
- categorie, quale ulteriore specificazione dei titoli, secondo la natura economica e come limite autorizzativo;
- capitoli, secondo il rispettivo oggetto, ai fini della gestione e della rendicontazione.

I titoli delle entrate sono:

- entrate correnti,
- entrate in conto capitale
- partite di giro

I titoli delle uscite sono:

- uscite correnti,
- uscite in conto capitale
- partite di giro

Le partite di giro comprendono le entrate e le uscite che si effettuano per conto terzi e che, perciò costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'ente.

**Illustrazione delle voci del rendiconto**

**ENTRATE CORRENTI**

**Entrate contributive**

Tale voce rappresenta le entrate per quote di iscrizione nel corso dell'esercizio finanziario.

**Entrate per iniziative culturali ed aggiornamenti professionali**

Tale voce rappresenta le entrate per rimborsi versati dagli iscritti a copertura dei corsi di formazione e aggiornamento organizzati dall'Ordine.

**Entrate per partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni**

Tale voce rappresenta le entrate relative alla riscossione e liquidazione delle parcelle e i diritti di segreteria per le diverse attività dell'Ordine.

**Entrate e redditi patrimoniali**

Tale voce rappresenta le entrate per interessi attivi sui conti correnti intrattenuti dall'Ordine con i principali istituti bancari e dei rendimenti relativi agli investimenti finanziari. Non esistono voci di questa categoria.

**Entrate non classificabili in altre voci**

Tale voce rappresenta le entrate diverse ed ha carattere di natura residuale.

**USCITE CORRENTI**

**Uscite per gli organi dell'ente**

Tale voce rappresenta le uscite per rimborsi, indennità a favore del Presidente e dei Consiglieri per incarichi e missioni istituzionali.

**Oneri per il personale in attività**

Tale voce rappresenta le uscite per la gestione e l'amministrazione del personale così rappresentato per l'annualità 2020:

- un'unità lavorativa assunta con qualifica di impiegato d'ordine B1 con contratto "enti pubblici non economici" part-time 50% - data di assunzione 04/02/2008

- un'unità lavorativa assunta con qualifica di impiegato d'ordine B1 con contratto "enti pubblici non economici" full-time - data di assunzione 17/10/1984

**Acquisto di beni di consumo e servizi**

Tale voce rappresenta le uscite per l'acquisizione di beni di consumo, servizi e somministrazione

**Uscite per funzionamento uffici**

Tale voce rappresenta le uscite per il funzionamento degli uffici e precisamente il fitto.

**Uscite per prestazioni istituzionali**

Tale voce rappresenta le uscite per prestazioni istituzionali e precisamente organizzazione degli esami di stato, corsi di formazione e aggiornamento professionale a favore degli iscritti, manifestazioni di categoria e convegni.

**Uscite per oneri finanziari**

Tale voce rappresenta le uscite per la tenuta e gestione dei conti correnti bancari.

**Uscite per debiti tributari**

Tale voce rappresenta le uscite per imposte e tasse sostenute dall'Ordine.

**Uscite non classificabili in altre voci**

Tale voce rappresenta le uscite per spese e costi di natura diversa ed ha carattere residuale.

**USCITE IN CONTO CAPITALE**

**Uscite per acquisto di immobilizzazioni tecniche**

Tale voce rappresenta le uscite per acquisito delle immobilizzazioni tecniche necessarie per il funzionamento contabile e amministrativo dell'ente

**Evoluzione e dinamica delle immobilizzazioni**

| immobilizzazioni immateriali | valore netto | incremento | decremento | valore storico | f. ammortamento | ammortamento | valore netto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| oneri pluriennali | 8.400,00 | - | - | 21.200,00 | 12.800,00 | 4.200,00 | 4.200,00 |
| software | 3.132,00 | 698,33 | | 5.528,33 | 1.698,00 | 1.105,67 | 2.724,66 |
| sito web | 4.087,92 | - | | 6.813,20 | 2.725,28 | 1.362,64 | 2.725,28 |
| incremento beni di terzi | 10.121,59 | - | - | 30.303,46 | 20.181,87 | 5.060,80 | 5.060,80 |
| **Totale** | **25.741,51** | **698,33** | **-** | **63.844,99** | **37.405,15** | **11.729,10** | **14.710,74** |

| immobilizzazioni materiali | valore netto | incremento | decremento | valore storico | f. ammortamento | ammortamento | valore netto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| mobili, arredi, illuminazione e tend. | 2.257,58 | - | - | 6.229,55 | 3.971,97 | 1.128,79 | 1.128,79 |
| macchine elettroniche | - | - | - | - | - | - | - |
| **Totale** | **2.257,58** | **-** | **-** | **6.229,55** | **3.971,97** | **1.128,79** | **1.128,79** |

| immobilizzazioni immateriali | anno 2016 | anno 2017 | anno 2018 | anno 2019 | anno 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| valore storico | 31.196,89 | 51.503,46 | 61.976,66 | 63.146,66 | 63.844,99 |
| fondo ammortamento | 5.199,48 | 14.460,28 | 25.815,71 | 37.405,15 | 49.134,25 |
| **valore netto** | **25.997,41** | **37.043,18** | **36.160,95** | **25.741,51** | **14.710,74** |

| immobilizzazioni materiali | anno 2016 | anno 2017 | anno 2018 | anno 2019 | anno 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| valore storico | 3.513,55 | 6.229,55 | 6.229,55 | 6.229,55 | 6.229,55 |
| fondo ammortamento | 585,59 | 1.714,38 | 2.843,18 | 3.971,97 | 5.100,76 |
| **valore netto** | **2.927,96** | **4.515,17** | **3.386,38** | **2.257,58** | **1.128,79** |

**PARTITE DI GIRO**

**Quote contributive a favore del Consiglio Nazionale**

Tale voce rappresenta le uscite relative alle ritenute d'acconto e quelle destinate al Consiglio Nazionale relative alle quote di iscrizione all'albo professionale.

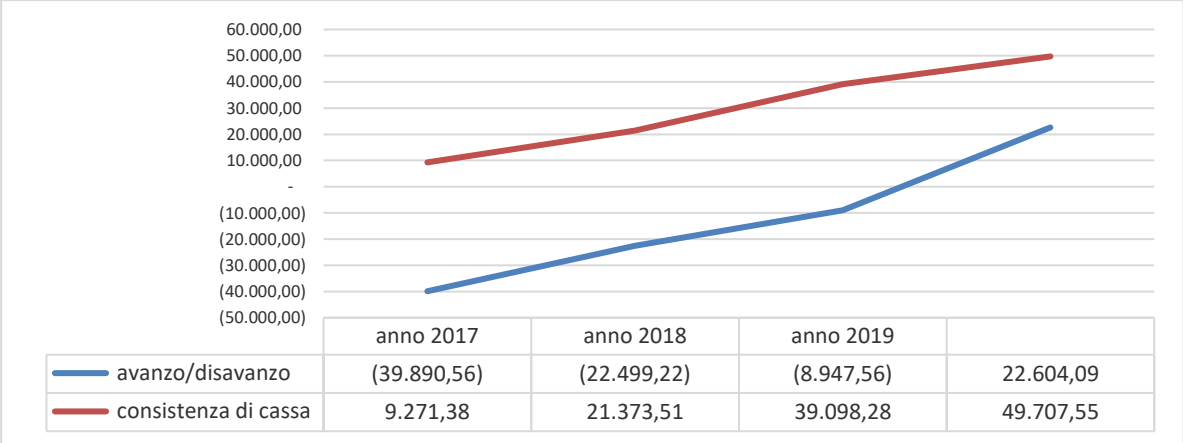
**Risultato dell'amministrazione**

Il risultato di amministrazione dell'anno 2020 in termini di consistenza di cassa è così riassunto:

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio** | | | |
| | cassa | 738,61 | |
| | Banca Popolare Pugliese | 30.836,31 | |
| | Banca della Campania | 523,36 | |
| | Libretto di deposito | 7.000,00 | |
| | | **39.098,28** | **39.098,28** |
| **Riscossioni** | in c/competenza | 173.356,22 | |
| | in c/residui | 13.173,40 | |
| | | **186.529,62** | **186.529,62** |
| **Pagamenti** | in c/competenza | 110.328,42 | |
| | in c/residui | 65.591,93 | |
| | | **175.920,35** | **175.920,35** |
| **consistenza della cassa alla fine dell'esercizio** | | | |
| | cassa | 422,21 | |
| | Banca Popolare Pugliese | 34.621,59 | |
| | Banca della Campania | 2.663,75 | |
| | Libretto di deposito | 12.000,00 | |
| | | **49.707,55** | **49.707,55** |
| Residui attivi | degli esercizi precedenti | 54.831,49 | |
| | dell'esercizio | 17.327,18 | |
| | | **72.158,67** | **72.158,67** |
| Residui passivi | degli esercizi precedenti | 49.657,50 | |
| | dell'esercizio | 49.604,63 | |
| | | **99.262,13** | **99.262,13** |
| **Avanzo** | d'amministrazione alla fine dell'esercizio | 22.604,09 | **22.604,09** |
| **disavanzo** | | | |

Come si può evincere dai risultati, le attività poste in essere stanno dando i frutti sperati, e si è passati da un disavanzo di amministrazione di - € 39.890,56 ed una consistenza di cassa di € 9.271,38 a fine esercizio **2017** ad un disavanzo di amministrazione di - € 22.499,22 ed una consistenza di cassa di € 21.373,51 a fine esercizio **2018**, ad un disavanzo di amministrazione di € 8.947,56 e una consistenza di cassa di € 39.098,28 a fine esercizio **2019** ad un avanzo di amministrazione di € 22.604,09 ed una consistenza di cassa pari ad € 49.707,55 alla fine esercizio **2020**, risultato ottimale soprattutto alla luce della circostanza che l'impegno dell'Ordine è stato quello di non incrementare le quote.

| anno | avanzo/disavanzo | consistenza di cassa |
|---|---|---|
| anno 2017 | - 39.890,56 | 9.271,38 |
| anno 2018 | - 22.499,22 | 21.373,51 |
| anno 2019 | - 8.947,56 | 39.098,28 |
| anno 2020 | 22.604,09 | 49.707,55 |




Tale gestione ha condotto ad effettuare una corretta ricognizione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Ordine in maniera da poter valutare la gestione corrente e la gestione dei residui con particolare attenzione al piano di rientro nei confronti del Consiglio Nazionale e alla consistenza degli accantonamenti al TFR.

**Struttura del conto economico e dello stato patrimoniale**

Per la redazione del conto economico e dello stato patrimoniale si applicano le disposizioni degli articoli 2423, 2423 bis e 2423 ter del codice civile. Si evidenzia che i debiti ed i crediti sono esigibili nell'esercizio successivo

| ATTIVO | ANNO 2019 | ANNO 2020 | variazioni |
|---|---|---|---|
| **A) Crediti v/s lo Stato e altre amm.per partec.** | **-** | **-** | **-** |
| **B) Immobilizzazioni** | | | **-** |
| I) Immobilizzazioni immateriali | 25.741,51 | 14.710,74 | 11.030,77 |
| II) Immobilizzazioni materiali | 2.257,58 | 1.128,79 | 1.128,79 |
| III) Immobilizzazioni finanziarie | - | - | - |
| **totale immobilizzazioni (B)** | **27.999,09** | **15.839,53** | **12.159,56** |
| **C) Attivo circolante** | | | **-** |
| I) Rimanenze | - | - | - |
| II) Crediti | 67.876,06 | 72.158,67 | - 4.282,61 |
| III) Attività finanziarie non immobilizzate | - | - | - |
| IV) disponibilità liquide | 39.098,28 | 49.707,55 | - 10.609,27 |
| **totale attivo circolante (C)** | **106.974,34** | **121.866,22** | **- 14.891,88** |
| **D) Ratei e risconti** | **-** | **-** | **-** |
| | | | |
| **Totale attività** | **134.973,43** | **137.705,75** | **- 2.732,32** |

| PASSIVO | ANNO 2018 | ANNO 2019 | variazioni |
|---|---|---|---|
| **A) Patrimonio netto** | **19.051,53** | **38.443,62** | **- 19.392,09** |
| **B) Fondo per rischi e oneri** | **-** | **-** | **-** |
| **C) Trattamento di fine rapporto** | **49.646,94** | **52.308,56** | **- 2.661,62** |
| **D) Debiti** | **66.274,96** | **46.953,57** | **19.321,39** |
| **E) Ratei e risconti** | - | - | **-** |
| **Totale passività** | **134.973,43** | **137.705,75** | **- 2.732,32** |

Il conto economico è stato redatto nella forma abbreviata, conformemente allo schema semplificato previsto per il preventivo economico in forma abbreviata, e da una dimostrazione dei risultati economici conseguiti durante il periodo amministrativo.

Analizziamo inoltre, le principali variazioni intervenute nelle poste dello Stato patrimoniale e del conto economico:

| CONTO ECONOMICO 2020 | | Anno 2019 | | Anno 2020 | | differenze |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Parziali | Totali | Parziali | Totali | |
| A) | **VALORE DELLA PRODUZIONE** | | | | | |
| 1) | Ricavi e proventi per l'attività istituzionale | | | | | |
| | a) contributo ordinari | | 133.532,00 | | 133.111,32 | - 420,68 |
| | b) corrispettivi da contratto di servizio | | | | | - |
| | b.1) con lo Stato | | | | | - |
| | b.2) con le Regioni | | | | | - |
| | b.3) con altri enti pubblici | | | | | - |
| | b.4) con l'Unione Europea | | | | | - |
| | c) contributi in conto esercizio | | | | | - |
| | c.1) contributi dallo Stato | | | | | - |
| | c.2) contributi da Regioni | | | | | - |
| | c.3) contributi da altri enti pubblici | | | | | - |
| | c.4) contributi dall'Unione Europea | | | | | - |
| | d) contributi da privati | | | | | - |
| | e) proventi fiscali e parafiscali | | | | | - |
| | f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi | | | | | - |
| 2) | variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | | | | - |
| 3) | variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | | | - |
| 4) | incremento di immobili per lavori interni | | | | | - |
| 5) | altri ricavi e proventi | | | | | - |
| | a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio | | | | | - |
| | b) altri ricavi e proventi | | 40.454,59 | | 57.572,08 | 17.117,49 |
| | **Totale valore della produzione (A)** | | **173.986,59** | | **190.683,40** | **16.696,81** |
| B) | **COSTI DELLA PRODUZIONE** | | | | | |
| 6) | per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 646,56 | | 423,01 | - 223,55 |
| 7) | per servizi | | 49.095,23 | | 45.880,53 | - 3.214,70 |
| | a) erogazione di servizi istituzionali | 28.594,34 | | 25.044,00 | | - |
| | b) acquisizione di servizi | 10.902,21 | | 10.637,24 | | - |
| | c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro | 9.598,68 | | 9.599,29 | | - |
| | d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo | - | | 600,00 | | - |
| 7 bis) | per trasferimenti e contributi | | 28.441,00 | | 28.492,00 | 51,00 |
| | a) trasferimenti correnti | | | | | - |
| | b) quota annuale di contributi in conto capitale ad altri enti pubblici | | | | | - |
| | c) contributi agli investimenti ad altri soggetti | | | | | - |
| | c) contributo CNA - quota | 28.441,00 | | 28.492,00 | | - |
| 8) | per godimento di beni di terzi | | 12.169,60 | | 12.231,01 | 61,41 |
| 9) | per il personale | | 48.503,65 | | 53.489,03 | 4.985,38 |
| | a) salari e stipendi | 33.899,06 | | 35.544,21 | | - |
| | b) oneri sociali | 11.822,20 | | 15.283,20 | | - |
| | c) trattamento di fine rapporto | 2.782,39 | | 2.661,62 | | - |
| | d) trattamento di quiescenza e simili | | | | | - |
| | | | | | | - |
| 10) | ammortamenti e svalutazioni | | 12.718,23 | | 12.857,89 | 139,66 |
| | a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 11.589,44 | | 11.729,10 | | - |
| | b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 1.128,79 | | 1.128,79 | | - |
| | c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | | | - |
| | d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | | | | | - |
| 11) | variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | | | | | - |
| 12) | accantonamento per rischi | | | | | - |
| 13) | altri accantonamenti | | | | | - |
| 14) | oneri diversi di gestione | | 17.891,27 | | 18.719,14 | 827,87 |
| | a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica | | | | | - |
| | b) altri oneri diversi di gestione | 17.891,27 | | 18.719,14 | | - |
| | **Totale costi (B)** | | **169.465,54** | | **172.092,61** | **2.627,07** |
| | | | | | | |
| | **DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)** | | **4.521,05** | | **18.590,79** | **14.069,74** |
| | | | | | | |
| C) | **PROVENTI ED ONERI FINANZIARI** | | | | | |
| 15) | proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate | | | | | |
| 16) | altri proventi finanziari | | 0,01 | | - | - 0,01 |
| | a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | | | | | |
| | b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | | | | | |
| | c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | | |
| | d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti | 0,01 | | - | | - |
| 17) | interessi ed altri oneri finanziari | | - | | - | |
| | a) interessi passivi | - | | - | | - |
| | b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate | | | | | |
| | c) altri interessi ed oneri finanziari | | | | | |
| 17bis) | utili e perdite su cambi | | | | | |
| | **Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)** | | **0,01** | | **-** | **- 0,01** |
| D) | **RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** | | | | | |
| 18) | rivalutazioni | | | | | |
| | a) di partecipazioni | | | | | |
| | b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | | | |
| | c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | | |
| 19) | svalutazioni | | | | | |
| | a) di partecipazioni | | | | | |
| | b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | | | |
| | c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | | | |
| | **Totale delle rettifiche di valore (18-19)** | | | | | |
| E) | **PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** | | | | | |
| 20) | Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5) | | 16,58 | | 672,47 | 655,89 |
| 21) | Oneri, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti | | - 2.534,21 | | 128,83 | 2.663,04 |
| | **Totale delle partite straordinarie (20-21)** | | **- 2.517,63** | | **801,30** | **3.318,93** |
| | | | | | | |
| **Risultato prima delle imposte** | | | **2.003,43** | | **19.392,09** | **17.388,66** |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | | - | | - | |
| | **AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO** | | **2.003,43** | | **19.392,09** | **17.388,66** |

Il risultato di amministrazione finanziario ed il risultato di esercizio economico evidenziano un disequilibrio finanziario ma non economico che condurrebbe ad un immediato trattamento incrementale della quota di iscrizione per un ripristino immediato. Questo Consiglio, dopo l'analisi degli squilibri, è però fermamente deciso ad un ulteriore sforzo volto a contenere l'incremento della quota cercando di economizzare il più possibile sui costi e incrementando le entrate per l'organizzazione delle attività a favore degli iscritti per la formazione continua e per l'organizzazione delle attività a sostegno e consolidamento della figura professionale.

Lo squilibrio risultava precedentemente, imputabile, in larga parte, al mancato pagamento delle quote di una parte consistente degli iscritti: è necessario sottolineare che il mancato pagamento della quota si attesta - in serie storica - a circa ¼ degli iscritti. Le misure messe in atto dal Consiglio hanno determinato una consistente riduzione dei morosi annuali. Le misure assunte sinora dal Consiglio di Disciplina non hanno sortito l'effetto sperato tantoché solo 1/10 dei colleghi sanzionati ha provveduto a regolarizzare la propria posizione debitoria con ulteriore aggravio di spese.

Il paventato aumento della quota, allo stato, potrebbe penalizzare gli iscritti virtuosi che pagano regolarmente la stessa, quindi l'impegno massimo sarà rivolto a limitare le morosità recuperando i crediti pregressi con le necessarie azioni disciplinari e utilizzando tutti i metodi dissuasivi cercando di sensibilizzare il più possibile gli iscritti tenendo conto che anche le attività di continuo monitoraggio e/o sollecito producono ulteriori oneri amministrativi e gestionali.

**PROSPETTO DI RACCORDO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE E DEL RISULTATO ECONOMICO**

| | competenza 2019 | | | gestione dei residui precedenti | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | accertato | incassato | da incassare | iniziali | variazioni | riscossi | da riscuotere |
| entrate correnti | 190.683,40 | 173.356,22 | 17.327,18 | 67.876,06 | 128,83 | 13.173,40 | 54.831,49 |
| entrate in c/capitale | - | - | - | - | - | - | - |
| | **190.683,40** | **173.356,22** | **17.327,18** | **67.876,06** | **128,83** | **13.173,40** | **54.831,49** |

| | competenza 2018 | | | gestione dei residui precedenti | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | impegnato | pagato | da pagare | iniziali | variazioni | pagati | da pagare |
| uscite correnti | 159.234,72 | 109.630,09 | 49.604,63 | 115.921,90 | - 672,47 | 65.591,93 | 49.657,50 |
| uscite in c/capitale | 698,33 | 698,33 | - | - | - | - | - |
| | **159.933,05** | **110.328,42** | **49.604,63** | **115.921,90** | **- 672,47** | **65.591,93** | **49.657,50** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| consistenza di cassa iniziale | 39.098,28 | | **39.098,28** |
| riscossioni | 186.529,62 | | |
| pagamenti | 175.920,35 | | |
| **differenza** | | | **10.609,27** |
| consistenza di cassa finale | 49.707,55 | | |
| residui attivi | 72.158,67 | | |
| residui passivi | 99.262,13 | | |
| **differenza** | | - | **27.103,46** |
| **avanzo di amministrazione** | **22.604,09** | | |
| disavanzo di amministrazione | | | |
| **risultato di amministrazione** | | - | **16.494,19** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | ricavi finanziari | | 190.683,40 |
| | costi finanziari | | 159.234,72 |
| | **utile finanziario** | | **31.448,68** |
| < | amm.ti ed altri valori | - | 12.857,89 |
| | variaizionii dei residui | | 801,30 |
| | **utile economico** | | **19.392,09** |
| | variazione tra entrate e uscite in c/capitale | - | 698,33 |
| | amm.ti ed altri valori e variazione residui | | 12.056,59 |
| | differenza iniziale residui | - | 47.244,54 |
| | **risultato di amministrazione** | - | **16.494,19** |
| | consistenza di cassa iniziale | | 39.098,28 |
| | **avanzo di amministrazione** | | **22.604,09** |

Il bilancio di previsione che sottoponiamo alla Vostra attenzione è riferito all'esercizio finanziario 2021.

La gestione dell'ORDINE verrà svolta sulla base dei dati contenuti nel bilancio annuale di previsione composto dal:

- preventivo finanziario gestionale
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
- preventivo economico in forma abbreviata

Il preventivo finanziario è stato formulato in termini di competenza finanziaria e cassa.

Il preventivo economico pone a confronto non solo i proventi ed i costi della gestione di esercizio, ma anche le poste di pertinenza economica che non hanno nello stesso esercizio la manifestazione finanziaria, nonché le altre poste economiche provenienti dalle utilità dei beni patrimoniali che verranno impiegati nella gestione a cui il preventivo economico si riferisce.

Il bilancio di previsione è, inoltre, redatto secondo i principi di unità, annualità, universalità ed integrità, veridicità e pubblicità. Al fine di garantire l'equilibrio della gestione dell'ente si iscrive nel preventivo finanziario un fondo di riserva per uscite impreviste.

Le entrate e le uscite dell'Ente sono suddivise in capitoli, secondo il rispettivo oggetto, ai fini della gestione e della rendicontazione.

I titoli delle entrate sono:

- entrate correnti,

- entrate in conto capitale
- partite di giro

I titoli delle uscite sono:

- uscite correnti,
- uscite in conto capitale
- partite di giro

Le partite di giro comprendono le entrate e le uscite che si effettuano per conto terzi e che, perciò costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'ente.
Costituiscono *residui attivi* tutti i crediti o parte di essi che accertati precedentemente ancora non risultano riscossi alla chiusura dell'esercizio.

Costituiscono *residui passivi* le somme impegnate e non pagate alla chiusura dell'esercizio

Le entrate correnti di competenza, come risulta dal seguente prospetto, sono state previste sulla base del numero di iscritti alla data di redazione del bilancio di previsione.

Le altre entrate sono state accertate sulla base dell'attività programmatica prevista.

Le uscite correnti, invece sono state previste, sulla base dell'esperienza delle annualità pregresse e sulla base dei rapporti attualmente intrattenuti.
Si è provveduto a creare l'equilibrio finanziario delle entrate e uscite correnti e pertanto, non si è ritenuto necessario aumentare le quote a carico degli iscritti:

Nell'ottica di rendere l'organizzazione dell'attività sempre più efficiente ed adeguata alla mole sempre maggiore di adempimenti si è creduto opportuno impegnare delle somme per la manutenzione e ammodernamento delle strutture produttive esistenti mediante anche l'acquisizione di alcuni beni ad utilità pluriennale. L'incremento relativo al costo del personale è dovuto alla conclusione del procedimento di incremento della pianta organica entro la chiusura dell'esercizio 2021.

Il quadro generale riassuntivo del bilancio di previsione 2021 è il seguente:

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

| ENTRATE | ESERCIZIO 2021 | | ESERCIZIO 2020 | | SPESE | ESERCIZIO 2021 | | ESERCIZIO 2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PREVISIONI CASSA DELL'ESERCIZIO N CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO N CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI CASSA DELL'ESERCIZIO N-1 | PREVISIONI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO N-1 | | PREVISIONI CASSA DELL'ESERCIZIO N CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO N CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO | PREVISIONI CASSA DELL'ESERCIZIO N-1 | PREVISIONI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO N-1 |
| **Fondo di cassa dell'esercizio** | 49.707,55 | | 39.098,28 | | | | | | |
| **Utilizzo avanzo iniziale di amministrazione** | | 22.604,09 | | | **Copertura del disavanzo iniziale di amministrazione** | | - | | 8.947,56 |
| **Titolo 1.1** - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 149.598,48 | 154.625,00 | 130.669,02 | 135.951,00 | **Titolo 1.1** - Uscite correnti per gli organi dell'ente ed il personale | 68.750,00 | 72.750,00 | 53.250,00 | 56.050,00 |
| **Titolo 1.2** - Trasferimenti correnti | 7.500,00 | 7.500,00 | - | - | **Titolo 1.2** - Uscite per l'acquisto di beni e servizi | 72.575,00 | 72.575,00 | 50.327,73 | 52.070,44 |
| **Titolo 1.3** - Entrate diverse | 9.020,22 | 8.500,00 | 7.757,22 | 6.395,00 | **Titolo 1.3** - Uscite diverse | 18.800,00 | 22.300,00 | 20.740,00 | 24.240,00 |
| **Totale entrate correnti** | **166.118,70** | **170.625,00** | **138.426,24** | **142.346,00** | **Totale uscite correnti** | **160.125,00** | **167.625,00** | **124.317,73** | **132.360,44** |
| **Titolo 2.1** - Entrate in conto capitale da alienazione e realizzo | - | - | - | - | **Titolo 2.1.** - Uscite in conto capitale per acquisto beni durevoli | 3.000,00 | 3.000,00 | 800,00 | 800,00 |
| **Titolo 2.2** - Trasferimenti in conto capitale | - | - | - | - | **Titolo 2.2** - Uscite in conto capitale di natura finanziaria | - | - | - | - |
| | | | | | di cui scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione | *per memoria* | *per memoria* | *per memoria* | *per memoria* |
| **Titolo 2.3** - Entrate finanziarie in conto capitale | - | - | - | - | | | | | |
| di cui: premi di emissione titoli emessi dall'aministrazione | *per memoria* | *per memoria* | *per memoria* | *per memoria* | **Titolo 2.3** - uscite in conto capitale di natura diversa | - | - | - | - |
| **Totale entrate in conto capitale** | **-** | **-** | **-** | **-** | **Totale uscite in conto capitale** | **3.000,00** | **3.000,00** | **800,00** | **800,00** |
| **Titolo 3.1** - Entrate per conto terzi e/o partite di giro di natura fiscale | 13.200,00 | 13.200,00 | 14.700,00 | 14.700,00 | **Titolo 3.1** - Uscite per conto terzi e/o partite di giro di natura fiscale | 13.200,00 | 13.200,00 | 14.700,00 | 14.700,00 |
| **Titolo 3.2** - Entrate per conto terzi e/o partite di giro di natura diversa | 26.841,30 | 28.254,00 | 26.841,30 | 28.254,00 | **Titolo 3.1** - Uscite per conto terzi e/o partite di giro di natura diversa | 29.835,00 | 28.254,00 | 56.644,00 | 28.492,00 |
| **Totale entrate per conto terzi e/o partite di gitmo di natura fiscale** | **40.041,30** | **41.454,00** | **41.541,30** | **42.954,00** | | 43.035,00 | 41.454,00 | 71.344,00 | 43.192,00 |
| **TOTALE TITOLI DELLE ENTRATE** | **206.160,00** | **212.079,00** | **179.967,54** | **185.300,00** | **TOTALE TITOLI DELLE SPESE** | **206.160,00** | **212.079,00** | **196.461,73** | **176.352,44** |
| **Disavanzo di amministrazione presunto** | | - | - | - | **Avanzo di amministrazione presunto** | - | **22.604,09** | | |
| **TOTALE GENERALE** | **255.867,55** | **212.079,00** | **219.065,82** | **185.300,00** | **TOTALE GENERALE** | **206.160,00** | **234.683,09** | **196.461,73** | **185.300,00** |
| **Fondo di cassa finale presunto** | | | - | | | 49.707,55 | | 22.604,09 | |
| **TOTALE** | **255.867,55** | **234.683,09** | **219.065,82** | **185.300,00** | | **255.867,55** | **234.683,09** | **219.065,82** | **185.300,00** |

Il Consigliere Tesoriere f.to

arch. Angelarosa Vasaturo